

# CASE STUDY

## Erfolgreiche Stabilisierung der deutschen HR-Organisation

[www.valtus.de](http://www.valtus.de)



### SITUATION & ZIELE

Bei einem Unternehmen aus der Verteidigungs- und Luftfahrtindustrie bestand dringender Bedarf, die HR-Organisation zu stabilisieren. Mangelnde Transparenz und Abbau des Personals (bedingt durch fehlende Aufträge bis ca. 2022) haben zur Verunsicherung der Personalabteilung geführt

Ziele:

- Stabilisierung der Personalabteilung und Aufbau einer belastbaren Organisation für das bevorstehende Wachstum

### LÖSUNG

- Einsatz eines Valtus Interim HR Leiters zur Übernahme der deutschen HR-Organisation für 15 Standorte
- Schaffung einer positiven und vertrauensvollen Zusammenarbeit, geprägt durch Offenheit und Transparenz
- Evaluierung aktueller Rollenverteilungen und Stellenbeschreibungen, Re-Organisation nach Stärken und Schwächen im Team
- Active-Sourcing von fehlendem Personal, um wachsende Standorte mit vernünftiger Kapazität auszustatten

### ERGEBNIS

#### 1. Stabilisierung der HR Abteilung

Herstellung von Transparenz und Vertrauen in der Abteilung, bereits gekündigte Mitarbeiter konnten zurückgewonnen werden. Weitere Abgänge wurden vermieden

#### 2. Erfolgreiche Software-Einführung

Einführung neuer Software zur Personalverwaltung erfolgreich umgesetzt (unter Einbeziehung wichtiger Mitarbeiter)

#### 3. Langfristige operative Stabilität

Aufbau der HR-Abteilung, um für zukünftiges Wachstum und langfristigen Ausbau der bestehenden Standorte gewappnet zu sein

### KURZINFO

#### UNTERNEHMEN

- Umsatz: 1 Mrd. € global
- Mitarbeiter: >1200 in Deutschland
- Branche: Verteidigungsindustrie / Luftfahrt

#### CHALLENGES

- Unzureichendes Vertrauen in der deutschen HR-Organisation durch intransparente Führung
- Stark gestiegene Auftragslage – fehlendes Personal und Kapazität an mehreren Standorten
- Einführung eines neuen Systems zur Personalverwaltung

#### DAUER

- 9 Monate



### MARKUS NAKANISHI

Valtus Partner Interim Management

Tel: +49 162 747 2569

Mail: [markus.nakanishi@valtus.de](mailto:markus.nakanishi@valtus.de)